

Assemblée Générale
Communiqué - Paris, 27 octobre 2025

Assemblée Générale Annuelle du 27 octobre 2025

Les actionnaires de Pernod Ricard se sont réunis ce jour en Assemblée Générale Annuelle sous la Présidence d'Alexandre Ricard, Président-Directeur Général afin, notamment, d'approuver les comptes consolidés et sociaux de l'exercice clos au 30 juin 2025.

Toutes les résolutions proposées aux Actionnaires ont été adoptées, parmi lesquelles :

- **Dividende annuel** : 4,70 € par action : un acompte sur dividende de 2,35 € ayant été versé le 25 juillet 2025, le solde, soit 2,35 € par action, sera détaché le 24 novembre 2025 (avec une *record date* au 25 novembre 2025) et mis en paiement le 26 novembre 2025 ;
- **Renouvellement des mandats d'Administrateurs de Mesdames Anne Lange et Veronica Vargas et de la Société Paul Ricard dont la Représentante Permanente est Madame Patricia Ricard Giron** (leurs biographies respectives figurent en annexe de ce communiqué) ;
- **Nominations de Messieurs Albert Baladi et Jean Lemierre en qualité d'Administrateurs** (leurs biographies respectives figurent en annexe de ce communiqué) ;
- **Renouvellements et nominations au sein des Comités du Conseil d'Administration** :
 - Renouvellement de Madame Anne Lange en qualité de membre du Comité des Nominations et de la Gouvernance et de membre du Comité Stratégique ;
 - Démission de Madame Virginie Fauvel en qualité de membre du Comité Stratégique et nomination au sein du Comité des Nominations et de la Gouvernance ;
 - Renouvellement de Madame Veronica Vargas en qualité de membre du Comité RSE ;
 - Renouvellement de la Société Paul Ricard en qualité de membre du Comité Stratégique ;
 - Nomination de Monsieur Albert Baladi en qualité de membre du Comité RSE et ;
 - Nomination de Monsieur Jean Lemierre en qualité de membre du Comité Stratégique.
- **Approbation, d'une part, des éléments de la rémunération versés ou attribués à Alexandre Ricard, Président-Directeur Général, pour l'exercice 2024/25 et, d'autre part, des éléments de la politique de rémunération qui lui est applicable pour l'exercice 2025/26.**

Un tableau récapitulatif de la composition des Comités du Conseil à l'issue de l'Assemblée Générale de ce jour figure en annexe du présent communiqué.



Pernod Ricard
Créateurs de convivialité

Biographies

Anne Lange



De nationalité française et diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'École nationale d'administration (ENA), Madame Anne Lange débute sa carrière dans les services du Premier ministre où elle dirige le bureau de la tutelle de l'État sur l'audiovisuel public. Elle rejoint en 1998 Thomson comme Directrice de la Planification stratégique et devient en 2000 Directrice du département eBusiness Europe. En 2003, Madame Anne Lange est nommée Secrétaire Générale du Forum des Droits sur l'Internet, organisme dépendant du bureau du Premier ministre. De 2004 à 2014, elle exerce successivement, au sein du groupe Cisco, les fonctions de Directrice du Secteur public Europe, Directrice Exécutive des Opérations mondiales médias et secteur public (aux États-Unis), puis de Directrice Exécutive pour l'innovation au sein de la division Internet Business Solution Group.

Devenue entrepreneuse, Madame Anne Lange fonde en 2014 la société Mentis, start-up spécialisée dans la technologie des plateformes logicielles et des objets connectés et collabore avec de grands groupes sur des solutions de mobilité et de gestion de l'espace urbain, la plaçant au cœur de la révolution des territoires connectés. Après la revente de cette société, Madame Anne Lange devient une investisseuse active, aguerrie à détecter l'innovation. Elle intervient comme Advisor auprès de start-up, de grands groupes de technologie, de cabinets de conseil en stratégie et d'entreprises plus traditionnelles en quête de trouver leur propre parcours sur le chemin de la transformation. Elle est membre des Conseils d'Administration de sociétés cotées (Orange, Pernod Ricard, Peugeot Invest) et membre du Comité International du groupe Inditex. Madame Anne Lange dispose d'une expertise dans l'innovation et le digital développée depuis une vingtaine d'années tant dans le secteur privé que dans le secteur public et dans une perspective mondiale.

Madame Anne Lange est Administratrice de Pernod Ricard depuis 2016.



Veronica Vargas

Madame Veronica Vargas est diplômée de l'École supérieure d'ingénieurs de l'Université de Séville (Escuela Técnica Superior de Ingenieros) et a terminé sa formation d'ingénieur industriel en gestion à l'École Centrale Paris (ECP).

Madame Veronica Vargas commence sa carrière professionnelle en 2006 dans l'équipe Supply Chain de Lafarge à Paris. Début 2007, elle rejoint la Société Générale Corporate & Investment Banking au sein du département Financements stratégiques et d'acquisition basé à Paris. Ensuite, elle rejoint l'équipe de Londres entre 2009 et 2019 où elle a conseillé les grands clients de la banque sur tous les sujets relatifs à leur structure de capital, et a participé à la réalisation de leurs financements stratégiques (acquisitions, spin-offs, rachats d'actions...).

Madame Veronica Vargas a été représentante permanente de la société Rigivar SL, société membre du Conseil de Surveillance de la Société Paul Ricard depuis 2009 et jusqu'à 2024. Elle est maintenant membre du Conseil d'Administration de Société Paul Ricard depuis 2024 et administratrice solidaire de Rigivar SL depuis 2025.

Madame Veronica Vargas est également membre du Business Policy International Advisory Board de la San Telmo Business School depuis 2020, ainsi que du Comité d'investissement du Africa Conservation & Communities Tourism Fund depuis 2021.

Madame Veronica Vargas est administratrice de Savencia SA depuis 2024.

Madame Veronica Vargas est une arrière-petite-fille de Monsieur Paul Ricard, fondateur de la société Ricard.

Madame Veronica Vargas est Administratrice de Pernod Ricard depuis 2015.



Patricia Ricard Giron, Représentante Permanente de la Société Pernod Ricard, Administrateur

Madame Patricia Ricard Giron depuis 2005 Présidente de l'Institut océanographique Paul Ricard, dont elle est Administratrice depuis 1986. Elle a siégé de 2010 à 2015 au Conseil Économique, Social et Environnemental. Elle est également Vice-Présidente et porte-parole de la plateforme Océan & Climat, ainsi que membre du Comité France Océan mis en place par le ministère de la Transition écologique.

Madame Patricia Ricard Giron est une petite-fille de Monsieur Paul Ricard, fondateur de la société Ricard.



Albert Baladi

Diplômé d'HEC Lausanne, Monsieur Albert Baladi a débuté sa carrière chez Procter & Gamble en 1987 où il a exercé diverses fonctions à la direction Marketing, notamment directeur Marketing Ariel France. En 1994, il rejoint PepsiCo, dont il a été Vice-Président de plusieurs divisions et groupes de marques avant de devenir General Manager de Pepsi-Lipton International de 2004 à 2007. Il a alors rejoint le groupe Yum! Brands en qualité de Chief Operations & Development Officer puis en tant que Managing Director pour la région Sud Pacifique. En 2011, il entre chez Beam Suntory (désormais Suntory Global Spirits) où il a, pendant près de 13 ans, successivement occupé les postes de Président de la région Europe, Middle East Africa, Président de la région Internationale, Président de l'Amérique du Nord, et enfin Chief Executive Officer du groupe jusqu'en 2023. Depuis lors, il s'est consacré à divers investissements dans des start-ups ainsi qu'à des mandats de conseil. Il a dernièrement intégré le Conseil de la société BIC en septembre 2025.



Jean Lemierre

Diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris et de l'École Nationale d'Administration, Monsieur Jean Lemierre a exercé diverses fonctions au sein de l'Administration fiscale française, notamment comme chef du Service de la Législation fiscale et Directeur Général des Impôts. Il a ensuite été nommé directeur de cabinet du ministre de l'Économie et des Finances français puis est devenu directeur du Trésor en octobre 1995. De 2000 à 2008, il est Président de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD). En 2008, il devient conseiller du Président de BNP Paribas et depuis le 1er décembre 2014, il est Président du conseil d'administration de BNP Paribas et apporte son expérience et son expertise à plusieurs conseils d'administrations ainsi que des institutions bancaires.

L'Assemblée Générale Annuelle a été retransmise en direct et est accessible en différé, en français et en anglais, sur le site www.pernod-ricard.com.

Prochain rendez-vous : Chiffre d'affaires et résultats du 1^{er} semestre 2025/26 – jeudi 19 février 2026

A propos de Pernod Ricard

Pernod Ricard est un leader de l'industrie des vins et spiritueux, associant des savoir-faire uniques dans la fabrication de ses produits, la construction de ses marques et leur distribution mondiale. Notre prestigieux portefeuille, allant du premium au luxe, compte notamment la vodka Absolut, le pastis Ricard, les scotch whiskies Ballantine's, Chivas Regal, Royal Salute et The Glenlivet, le whisky irlandais Jameson, le cognac Martell, le rhum Havana Club, le gin Beefeater, la liqueur Malibu ou les champagnes Mumm et Perrier-Jouët. Notre mission est d'assurer le développement à long terme de nos marques, dans le respect des individus et de l'environnement, tout en permettant à nos employés dans le monde entier d'être les ambassadeurs de notre authentique culture de la convivialité, porteuse de sens, inclusive et responsable. Le chiffre d'affaires consolidé de Pernod Ricard s'est élevé à 10 959 millions d'euros au cours de l'exercice fiscal 2024/25.

Pernod Ricard est coté sur Euronext (Mnémon : RI ; Code ISIN : FR0000120693) et fait partie de l'index CAC 40.

Contacts

Florence Tresarrieu	/ Global SVP Investor Relations and Treasury	+33 (0) 1 70 93 17 03
Edward Mayle	/ Investor Relations Director	+33 (0) 6 76 85 00 45
Ines Lo Franco	/ Investor Relations Manager	+33 (0) 1 70 93 17 13
Emmanuel Vouin	/ Head of External Engagement	+33 (0) 1 70 93 16

COMPOSITION DES COMITES AU 27 OCTOBRE 2025

Noms	Fonction	Indépendance (vs critères Afep-Medef)
------	----------	--

Comité d'Audit

Philippe PETITCOLIN	Président	Indépendant
Max KOEUNE	Membre	Indépendant
Kory SORENSON	Membre	Indépendante
		Indépendance : 100% (vs 67%)

Comité des Rémunérations

Kory SORENSON	Présidente	Indépendante
Patricia BARBIZET	Membre	Indépendante
Ian GALLIENNE	Membre	Non-indépendant
Brice THOMMEN	Membre (Administrateur Salarié)	N/A
		Indépendance : 67% (vs 50%)

Comité des Nominations et de la Gouvernance

Patricia BARBIZET	Présidente	Indépendante
César GIRON	Membre	Non-Indépendant
Anne LANGE	Membre	Indépendante
Virginie FAUVEL	Membre	Indépendante
		Indépendance : 75 % (vs 50%)

Comité Stratégique

Alexandre RICARD	Président	Non-indépendant
Virginie FAUVEL	Membre	Indépendante
Ian GALLIENNE	Membre	Non-indépendant
Jean LEMIERRE	Membre	Indépendant
Philippe PETITCOLIN	Membre	Indépendant
Société Paul Ricard	Membre	Non-Indépendant
		Indépendance : 50% (vs N/A)

Comité de la RSE

Patricia BARBIZET	Présidente	Indépendante
Albert BALADI	Membre	Indépendant
Veronica VARGAS	Membre	Non-Indépendante
		Indépendance : 67 % (vs N/A)