

Renseignements de caractère général concernant la Société et son capital

I29 > Renseignements de caractère général concernant la Société

I31 > Renseignements de caractère général concernant le capital

- Capital souscrit
- Capital autorisé non émis
- OCEANE
- Options de souscription d'actions
- Tableau d'évolution du capital
- Répartition du capital et des droits de vote
- Marché des titres de l'émetteur
- Dividendes

I37 > Historique

Renseignements de caractère général concernant la Société

Dénomination : Pernod Ricard

Siège Social : 12, place des États-Unis, 75116 Paris

Législation : Pernod Ricard est une société anonyme à Conseil d'Administration, de nationalité française, régie par le Code de commerce.

Date de constitution et durée : la Société a été constituée le 13 juillet 1939 pour une durée de 99 années qui prendra fin à pareille époque de l'année 2038.

L'objet social, tel que mentionné dans l'article 2 des statuts, est ici intégralement rapporté :
"La Société a pour objet, directement ou indirectement :

- la fabrication, l'achat et la vente de tous vins, spiritueux et liqueurs, ainsi que de l'alcool et de tous produits et denrées d'alimentation, l'utilisation, la transformation et le commerce sous toutes ses formes des produits finis ou mi-finis, sous-produits, succédanés provenant des opérations principales effectuées dans les distilleries ou autres établissements industriels de même nature. Les opérations qui précèdent pouvant être faites en gros, demi-gros ou détail et en tous lieux, en France ou hors de France. Le dépôt, l'achat, la vente, rentrant dans l'énumération qui précède ;
- la représentation de toutes maisons françaises ou étrangères produisant, fabriquant ou vendant des produits de même nature ;
- la participation dans toutes les affaires ou opérations quelconques, pouvant se rattacher à l'industrie et au commerce de mêmes produits, et ce, sous quelque forme que ce soit, création de sociétés nouvelles, apports, souscriptions, achats de titres ou achats de droits sociaux, etc. ;
- toutes opérations se rapportant à l'industrie hôtelière et à l'industrie des loisirs en général et notamment la participation de la Société dans toutes entreprises, sociétés créées ou à créer, affaires ou opérations quelconques pouvant se rattacher à l'industrie hôtelière ou des loisirs en général, étant précisé que la Société pourra faire toutes ces opérations pour son compte ou pour le compte de tiers et soit seule, soit en participation, associations ou sociétés avec tous tiers ou autres sociétés et les réaliser sous quelque forme que ce soit : apports, fusions, souscriptions ou achats de titres ou de droits sociaux, etc. ;
- la prise d'intérêts dans toutes sociétés industrielles, commerciales, agricoles, immobilières, financières ou autres, constituées ou à constituer, françaises ou étrangères ;

- l'acquisition, l'aliénation, l'échange et toutes opérations portant sur des actions, parts sociales ou parts d'intérêts, certificats d'investissement, obligations convertibles ou échangeables, bons de souscription d'actions, obligations avec bons de souscriptions d'actions et généralement sur toutes valeurs mobilières ou droits mobiliers quelconques ;
- toutes opérations de caractère agricole, cultures générales, arboriculture, élevage, viticulture, etc., ainsi que toutes opérations connexes ou dérivées de nature agricole ou industrielle s'y rapportant ;
- et généralement, toutes opérations industrielles, commerciales, financières, mobilières et immobilières se rapportant directement ou indirectement aux objets ci-dessus ou pouvant en favoriser le développement."

Numéro d'identification : la Société est inscrite au Registre du Commerce et des Sociétés sous le numéro RCS 582 041 943 PARIS (58 B 4194).

Documents sociaux relatifs aux trois derniers exercices : ces documents (comptes annuels, procès-verbaux des Assemblées, feuilles de présence à ces Assemblées, liste des administrateurs, rapports des Commissaires aux Comptes, statuts, etc.) peuvent être consultés au Siège Social de Pernod Ricard, 12, place des États-Unis, 75116 Paris.

Exercice social : du 1^{er} janvier au 31 décembre de chaque année.

Répartition statutaire des bénéfices :

Les bénéfices nets sont constitués par les produits de la Société tels qu'ils résultent du compte de résultat, déduction faite des frais généraux et autres charges sociales, des amortissements de l'actif et de toutes provisions pour risques commerciaux et industriels s'il y a lieu.

Sur ces bénéfices nets, diminués le cas échéant des pertes antérieures, il est prélevé 5 % au moins pour la constitution de la réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale a atteint une somme égale au dixième du capital social. Il reprend son cours dans le cas où, pour une cause quelconque, cette réserve est descendue au-dessous de ce dixième.

Sur le bénéfice distribuable déterminé conformément à la loi, il est prélevé la somme nécessaire pour fournir aux actions, à titre de premier dividende, 6 % de leur montant libéré et non amorti.



Sur l'excédent disponible, l'Assemblée Générale Ordinaire peut effectuer le prélèvement de toutes les sommes qu'elle jugera convenable de fixer, soit pour être reportées à nouveau sur l'exercice suivant, soit pour être portées à tous fonds de réserve extraordinaire ou de prévoyance, avec une affectation spéciale ou non.

Le solde est réparti aux actionnaires à titre de dividende complémentaire.

L'Assemblée Générale Ordinaire est autorisée à distraire des réserves non obligatoires qui auraient été constituées sur les exercices antérieurs, toutes sommes qu'elle jugerait bon pour être soit distribuées aux actionnaires ou affectées à l'amortissement total ou partiel des actions ; soit capitalisées ou affectées au rachat et à l'annulation d'actions.

L'Assemblée statuant sur les comptes de l'exercice a la faculté d'accorder à chaque actionnaire, pour tout ou partie du dividende mis en distribution, ou des acomptes sur dividende, une option entre le paiement en numéraire ou en actions.

Assemblées Générales

Les actionnaires sont réunis, chaque année, en Assemblée Générale Ordinaire.

L'Assemblée Générale est convoquée par le Conseil d'Administration.

Les convocations sont faites par un avis inséré dans l'un des journaux habilités à recevoir les annonces légales dans le département du Siège Social et en outre au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires.

Les actionnaires, titulaires de titres nominatifs depuis un mois au moins à la date de l'insertion de l'avis de convocation, sont convoqués à toute Assemblée par lettre ordinaire.

L'Assemblée Générale se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions ; nul ne peut y représenter un actionnaire s'il n'est lui-même actionnaire ou conjoint d'actionnaire.

Le droit de participer aux Assemblées ou de s'y faire représenter est subordonné :

- pour les titulaires d'actions nominatives, à l'inscription en compte de leurs titres cinq jours au moins avant la réunion ;
- pour les titulaires d'actions au porteur, et dans le même délai, au dépôt, aux lieux indiqués

dans l'avis de convocation, d'un certificat d'un intermédiaire habilité constatant l'indisponibilité de leurs titres jusqu'à la date de l'Assemblée.

Droits de vote multiple

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis dix ans au moins, et à compter du 12 mai 1986 inclusivement, au nom du même actionnaire (Assemblée Générale Extraordinaire du 13 juin 1986).

En cas d'augmentation du capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, les actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire, à raison d'actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit, ont également un droit de vote double et ce, dès leur émission.

Toute action convertie au porteur ou transférée en propriété perd le droit de vote double.

Limitation des droits de vote

Chaque membre de l'Assemblée a autant de voix qu'il possède et représente d'actions, dans la limite de 30 % des droits de vote (Assemblée Générale Extraordinaire du 13 juin 1986).

Déclaration de seuils statutaires

Toute personne physique ou morale qui vient à posséder un pourcentage de participation supérieur à 0,5 % du capital social, est tenue d'informer la Société du nombre total d'actions qu'elle possède, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, dans un délai de quinze jours à compter de la date à laquelle ce seuil a été dépassé. Cette notification devra être renouvelée, dans les mêmes conditions, en cas de franchissement de chaque seuil contenant la fraction retenue de 0,5 % jusqu'au seuil de 4,5 % inclus.

En cas de non-respect de l'obligation mentionnée à l'alinéa qui précède, les actions excédant la fraction non déclarée sont privées du droit de vote à la demande, consignée dans le procès-verbal de l'Assemblée Générale, d'un ou plusieurs actionnaires détenant 5 % au moins du capital social, pour toute Assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration du délai fixé par l'article L. 233-14 du Code de commerce suivant la date de régularisation de la notification (Assemblée Générale Extraordinaire du 10 mai 1989).

Renseignements de caractère général concernant le capital

Les conditions auxquelles les statuts soumettent les modifications du capital et les droits des actions sont en tous points conformes aux prescriptions légales.

Les statuts ne prévoient pas de dispositions dérogatoires et n'imposent pas de contingences particulières.

Capital souscrit

Le capital social est fixé à la somme de DEUX CENT DIX-HUIT MILLIONS CINQ CENT MILLE SIX CENT CINQUANTE ET UN EUROS ET DIX CENTIMES (218 500 651,10 euros), situation à compter du 14 février 2003 à la suite de l'augmentation du capital par incorporation de réserves et distribution d'actions gratuites à raison d'une action nouvelle gratuite pour quatre actions.

Il est divisé en SOIXANTE-DIX MILLIONS QUATRE CENT QUATRE-VINGT-QUATRE MILLE QUATRE-VINGT-UNE (70 484 081) actions, toutes entièrement libérées et de même catégorie.

Capital autorisé non émis

On trouvera ci-dessous le rappel des résolutions adoptées en Assemblée Générale Extraordinaire et autorisant le Conseil d'Administration à augmenter ou à réduire le capital social :

Date de l'AGE	N° de résolution	Objet	Durée
03.05.01	1	Autorisation d'émettre des actions de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription afin de consentir des options de souscription aux cadres à haut niveau de responsabilité et mandataires sociaux de la Société ou des sociétés qui lui sont liées.	5 ans
07.05.03	16	Autorisation de réduire le capital social	24 mois
07.05.03	17	Autorisation d'augmenter le capital social avec suppression du droit préférentiel de souscription, les bénéficiaires seraient les adhérents à un Plan d'Épargne Entreprise et/ou un plan partenarial d'épargne salariale volontaire, le montant nominal global des actions pouvant être ainsi émises serait de 5 % du capital actuel.	5 ans
07.05.03	18	Autorisation d'augmenter le capital social avec maintien du droit préférentiel de souscription à concurrence de 200 millions (200 000 000) d'euros.	26 mois
07.05.03	19	Autorisation d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription et à concurrence de 200 millions (200 000 000) d'euros.	26 mois
07.05.03	20	Suppression des autorisations qui précèdent (Résolutions 18 et 19 de l'AGE du 7 mai 2003) en cas d'OPA et d'OPE pour des émissions de valeurs mobilières approuvées antérieurement au dépôt de l'offre.	jusqu'à la prochaine AGO



Ces diverses autorisations n'ont pas été utilisées. Les résolutions suivantes sont soumises à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 17 mai 2004 autorisant le Conseil d'Administration à augmenter ou à réduire le capital social:

- La résolution 17 autorise le Conseil d'Administration à réduire le capital par annulation des actions propres de la Société, acquises par elle en application de l'article L. 225-209 du Code de commerce, selon autorisation donnée par l'Assemblée Générale Ordinaire.
- La résolution 18 annule la délégation de même nature conférée par l'AGE du 3 mai 2001 à laquelle elle se substitue.

- La résolution 19 annule la délégation de même nature conférée par l'AGE du 7 mai 2003 à laquelle elle se substitue.
- La résolution 20 annule la délégation de même nature conférée par l'AGE du 7 mai 2003 à laquelle elle se substitue.
- La résolution 21 suspend les délégations de pouvoir qui précèdent en période d'OPA ou d'OPE, sauf pour des émissions de valeurs mobilières approuvées et annoncées au marché antérieurement au dépôt de l'offre.

N° de résolution	Objet	Durée
17	Autorisation de réduire le capital social	24 mois
18	Autorisation d'émettre des actions de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription afin de consentir des options de souscription aux cadres de haut niveau de responsabilité et mandataires sociaux ainsi qu'aux cadres et non cadres ayant montré leur fort attachement au Groupe et leur efficacité dans l'accomplissement de leurs missions, qu'ils soient rattachés à la Société ou aux sociétés qui lui sont liées.	38 mois
19	Autorisation d'augmenter le capital social avec maintien du droit préférentiel de souscription à concurrence de 200 millions (200 000 000) d'euros.	26 mois
20	Autorisation d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription et à concurrence de 200 millions (200 000 000) d'euros.	26 mois
21	Suppression des deux autorisations qui précèdent Résolutions 19 et 20 de la présente Assemblée en cas d'OPA et d'OPE pour des émissions de valeurs mobilières approuvées et annoncées au marché antérieurement au dépôt de l'offre.	jusqu'à la prochaine AGO

OCEANE (donnant accès à terme au capital)

Pernod Ricard a émis un emprunt de 488 749 999 euros représenté par 4 567 757 obligations à option de conversion en actions nouvelles et/ou d'échange contre des actions existantes (OCEANE) de valeur nominale unitaire de 107 euros à jouissance du 13 février 2002. La durée de cet emprunt est de 5 ans et 322 jours à compter du 13 février 2002. L'amortissement normal s'effectuera ainsi en totalité le 1^{er} janvier 2008 par remboursement à un prix de 119,95 euros par OCEANE. Les OCEANE portent intérêt à un taux de 2,50 % l'an, payable à terme échu le 1^{er} janvier de chaque année.

L'option de conversion ou d'échange des OCEANE peut être exercée à compter du 13 février 2002 jusqu'au 7^e jour ouvré qui précède la date de remboursement.

À la suite de l'augmentation de capital, le 14 février 2003, par incorporation de réserves et création d'actions nouvelles à raison d'une action nouvelle gratuite pour quatre actions, le ratio d'attribution des

OCEANE a été ajusté, l'obligation donnant désormais droit à la conversion et/ou l'échange d'une obligation pour 1,25 action Pernod Ricard. Ramené à une action, le cours de conversion est de 95,96 euros.

Au 31 décembre 2003, la totalité des OCEANE reste en circulation et peut donner droit à la conversion ou à l'échange de 5 709 697 actions Pernod Ricard (après ajustement résultant de l'augmentation de capital à effet du 14 février 2003).

Options de souscription d'actions

À la suite de l'augmentation de capital par incorporation de réserves à effet du 14 février 2003, le ratio d'attribution des options de souscription d'actions a été ajusté.

Aucune option de souscription d'action n'a été exercée au cours de l'exercice 2003. Le nombre total de titres Pernod Ricard susceptibles d'être créés à la suite de l'exercice des options de souscription d'actions en vigueur au 31 décembre 2003, s'élève à 1 793 490 actions.

Tableau d'évolution du capital

Capital avant	Nominal	Titres	Année	Nature de l'opération	Quotité	Prise d'effet	Titres créés	Prime d'émission	Titres au capital	Capital après	Nominal
939 777 680 FRF	46 988 884	20 FRF	1994	Attribution gratuite	1 pour 5	1.07.94	9 397 776	S.O. ⁽¹⁾	56 386 660	1 127 733 200 FRF	20 FRF
1 127 733 200 FRF	56 386 660	20 FRF	2001	Conversion en euros	S.O.	31.10.01	S.O.	S.O.	56 386 660	174 798 646 €	S.O. ⁽²⁾
174 798 646 €	56 386 660	S.O. ⁽²⁾	2003	Exercice d'options	S.O.	12.08.02 ⁽³⁾	605	73,9 €	56 387 265	174 800 521,5 €	S.O. ⁽²⁾
174 800 521,5 €	56 387 265	S.O. ⁽²⁾	2003	Attribution gratuite	1 pour 4	14.02.03	14 096 816	S.O.	70 484 081	218 500 651,1 €	S.O. ⁽²⁾

(1) S.O.: sans objet.

(2) Lors de la conversion du capital en euros, Pernod Ricard a décidé la suppression dans les statuts de la valeur nominale des actions.

(3) Les titres résultant de l'exercice des options ont été créés le 12 août 2002 ; l'augmentation de capital corrélative a été constatée par le Conseil d'Administration du 28 janvier 2003.



Répartition du capital et des droits de vote

Actionnariat	Situation au 17.03.2004			Situation au 18.03.2003			Situation au 15.04.2002		
	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote
S.A.Paul Ricard	8 520 671 ⁽¹⁾	12,1	18,9	8 435 671	12,0	18,9	6 558 537	11,6	18,6
Société Immobilière et Financière pour l'Alimentation (S.I.F.A.)	7 215 373 ⁽²⁾	10,2	16,3	7 215 373	10,2	16,3	5 772 299	10,2	16,3
Administration et Direction de Pernod Ricard S.A.	812 761	1,2	1,7	812 428	1,2	1,7	648 697	1,2	1,7
Titres détenus par le personnel	1 472 669	2,1	2,7	1 545 532	2,2	2,8	1 300 198	2,3	3,1
FRM Corp et Fidelity International limited (USA)	1 993 785 ⁽³⁾	2,8	2,4	1 993 785	2,8	2,4	2 833 687	5,0	4,2
Caisse des Dépôts et Consignations (CDC Ixis)	3 488 619 ⁽⁴⁾	4,9	4,1	2 859 992	4,1	3,4	2 851 151	5,1	4,2
Groupe Société Générale	2 424 340 ⁽⁵⁾	3,4	2,9	3 172 483	4,5	3,7	-	-	-
Silchester International Investors Ltd (UK) ⁽¹⁰⁾	-	-	-	1 342 811 ⁽⁶⁾	1,9	1,6	-	-	-
BNP Paribas	863 076 ⁽⁷⁾	1,2	1,0	366 620	0,5	0,4	-	-	-
Atout France Europe	400 000 ⁽⁸⁾	0,6	0,5	400 000	0,6	0,5	-	-	-
Crédit Agricole	357 589 ⁽⁹⁾	0,5	0,4	-	-	-	-	-	-
Pernod Ricard - Actions propres	1 981 036	2,8	0,0	1 734 892	2,5	-	1 704 230	3,0	-
- Auto-contrôle	-	-	-	-	-	-	173 583	0,3	-
Autres et Public	40 954 162	58,2	49,1	40 604 494	57,5	48,3	34 544 278	61,3	51,9
Total	70 484 081	100,0	100,0	70 484 081	100,0	100,0	56 386 660	100,0	100,0

Pour un même déclarant, nous ne rapportons ici que la plus récente déclaration.

(1) S.A.Paul Ricard est entièrement détenue par la famille Ricard.

(2) Société Immobilière et Financière pour l'Alimentation (S.I.F.A.) est principalement détenue par Kirin Brewery Company Limited à hauteur de 47,5 % de son capital. Parmi d'autres actionnaires, Pernod Ricard détient une participation minoritaire dans le capital de S.I.F.A. via sa filiale Santa Lina.

(3) Déclaration du 19 février 2003 (franchissement à la baisse du seuil de 5 %).

(4) Déclaration du 8 mars 2004 (franchissement à la baisse du seuil de 5 %).

(5) Déclaration du 5 février 2004.

(6) Déclaration du 22 février 2002.

(7) Déclaration du 3 juin 2003.

(8) Déclaration du 21 janvier 2003.

(9) Déclaration du 14 avril 2003.

(10) Agissant pour le compte d'investisseurs institutionnels et de fonds communs dont Silchester assure la gestion.

Par ailleurs, au titre d'intermédiaire inscrit, 4 déclarations ont été produites :

- Le 17 février 2003 une déclaration de franchissement à la baisse du seuil de 10 % par JP Morgan Chase Investor Services avec 6 297 312 actions et 8,9 % du capital.
- Le 7 mars 2003 une déclaration de franchissement à la hausse du seuil de 5 % du capital par State Street Bank and Trust Company avec 3 527 150 actions et 5 % du capital.
- Le 13 juin 2003 une déclaration de franchissement à la hausse de seuil statutaire de 1 % par Boston Safe Deposit Trust avec 761 327 actions.
- Le 6 août 2003 une déclaration de The Northern Trust Company pour 1,5 % du capital avec 1 022 866 actions.

Les actions propres sont les titres de réserve des différents programmes en cours d'options d'achat d'actions.

Un nouveau plan a été mis en place à compter du 18 décembre 2003 pour 636 199 actions.

Globalement, la part des étrangers, selon une enquête TPI (Titre au Porteur Identifiable) réalisée au 30 juin 2003, ressort pour approximativement 33 % du capital.

Les informations rapportées dans le tableau ci-contre ont été recueillies jusqu'au 17 mars 2004.

D'après l'enquête TPI (Titres au Porteur Identifiable) la plus récente, le nombre d'actionnaires de Pernod Ricard est estimé à approximativement 60 000.

Le nombre des droits de vote ressort à 84 837 362.

Il n'y a pas eu de modification significative dans la répartition du capital au cours des trois derniers exercices.

À la connaissance du Groupe, il n'existe aucun actionnaire détenant plus de 0,5 % du capital (seuil statutaire) ou des droits de vote qui ne soit pas mentionné dans le tableau ci-dessus.

Il n'y a pas de personne physique ou morale qui, directement ou indirectement, isolément ou conjointement, ou de concert, exerce un contrôle sur le capital de Pernod Ricard S.A.

Il n'existe pas de pacte d'actionnaires.

La structure du Groupe est présentée dans la partie rédactionnelle de ce rapport annuel.

Pernod Ricard S.A. est la seule société du Groupe cotée en bourse.



Marché des titres de l'émetteur

LES ACTIONS PERNOD RICARD

Elles sont négociées sur le premier marché d'EURONEXT PARIS (système de règlement différé). Les volumes traités au cours des 18 derniers mois ressortent dans la rubrique « Bourse » de la partie rédactionnelle du rapport annuel. Pernod Ricard a émis en 1993 un programme d'ADR (American Depositary Receipt) sous couvert de la Bank of New York (marché OTC).

Les OCEANE

Les OCEANE Pernod Ricard 2,50 % fév. 2002/janv. 2008 sont actuellement négociées sur le marché officiel de la Bourse de Paris (Premier Marché de Euronext Paris S.A.)

Les volumes traités sur l'OCEANE sont les suivants :

MARCHÉ DES OBLIGATIONS CONVERTIBLES

En euros	Cours			Volume de transactions	
	Cours moyen	Plus Haut	Plus Bas	Nombre de Titres	Capitaux
2003					
Janvier	125,11	133,00	119,14	89 137	10 840 051
Février	119,44	123,20	115,00	10 541	1 254 903
Mars	125,22	127,00	123,38	11 926	1 474 325
Avril	127,12	129,00	122,00	9 067	1 158 082
Mai	111,96	132,50	128,75	8 774	1 153 302
Juin	130,95	137,00	127,87	11 546	1 491 910
Juillet	126,97	128,00	123,50	3 478	440 722
Août	125,52	126,60	124,95	27 799	3 517 671
Septembre	127,35	130,50	124,95	24 120	3 048 155
Octobre	128,83	132,00	125,20	37 332	4 791 358
Novembre	132,59	134,60	129,00	53 548	7 107 058
Décembre	132,15	133,50	130,00	35 933	4 737 146
2004					
Janvier	130,49	131,50	128,25	18 683	2 424 457
Février	134,45	144,00	129,80	1 431	191 467

Source : Euronext (marché des obligations convertibles (Marché Central)).

Dividendes

Le rappel des dividendes distribués au cours des cinq dernières années est présenté dans le chapitre consacré aux comptes sociaux.

Historique

1975	Les deux sociétés d'anisés Pernod et Ricard fusionnent et donnent naissance à Pernod Ricard. Dans le courant de l'année, le nouveau Groupe acquiert la société Campbell Distilleries, producteur de whiskies écossais.
1980	Pernod Ricard renforce sa présence aux États-Unis avec l'acquisition de la société Austin Nichols, producteur et distributeur du bourbon Wild Turkey.
1985	Première implantation du Groupe en Asie. Acquisition de Ramazzotti en Italie.
1988	Pernod Ricard acquiert Irish Distillers, principal producteur de whiskeys irlandais.
1989	Orlando Wyndham (n° 2 du vin en Australie) rejoint le Groupe, apportant notamment la marque Jacob's Creek.
1993	Pernod Ricard et la société cubaine Cubaron créent Havana Club International, une joint venture pour la commercialisation du rhum Havana Club, qui connaît depuis lors l'une des croissances les plus rapides dans le monde.
1997	Acquisition de Larios, gin, brandies et vins.
1999	Acquisition de Yerevan Brandy Company, brandies arméniens.
2000	Acquisition de la tequila Viuda de Romero au Mexique. Le Groupe lance l'offre conjointe de rachat des activités spiritueux de Seagram.
2001	Le Groupe double de taille dans le secteur des vins et spiritueux avec le rachat de 39,1 % des activités vins et spiritueux de Seagram. Parallèlement, Pernod Ricard rachète les sociétés Wyborowa (vodka polonaise) et Jan Becher (amer tchèque).
2002	Intégration réussie d'environ 3 500 collaborateurs de Seagram.
2003	Lancement des nouvelles campagnes Chivas et Martell. Réintégration du CAC 40.