

FONCTIONS EXERCÉES PAR LES ADMINISTRATEURS



Monsieur Alexandre RICARD

Président-Directeur Général

44 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Pernod Ricard
12, place des États-Unis
75116 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
29.08.2012

Date du dernier renouvellement :
09.11.2012

Date de fin du mandat d'Administrateur :
AG 2016

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
49 542

Monsieur Alexandre Ricard est diplômé de l'ESCP, de la Wharton Business School (MBA avec majeures en finance et en *entrepreneurship*) et de l'Université de Pennsylvanie (MA en *International Studies*). Après avoir travaillé sept ans pour Accenture en Conseil en Stratégie et pour Morgan Stanley en Conseil en Fusions et Acquisitions, il rejoint le groupe Pernod Ricard en 2003 au sein du département Audit et Développement du Siège. Fin 2004, il est nommé Directeur Administratif et Financier d'Irish Distillers Group, puis, en septembre 2006, Directeur Général de Pernod Ricard Asia Duty Free. En juillet 2008, Monsieur Alexandre Ricard est nommé Président-Directeur Général d'Irish Distillers Group et membre du Comité Exécutif de Pernod Ricard. En septembre 2011, il rejoint l'équipe de la Direction Générale du Groupe en tant que Directeur Général Adjoint en charge du Réseau de Distribution et devient membre du Bureau Exécutif. Il a été représentant permanent de la Société Paul Ricard, Administrateur de Pernod Ricard, du 2 novembre 2009 au 29 août 2012, date à laquelle il a été coopté en qualité d'Administrateur de Pernod Ricard et nommé Directeur Général Délégué. Monsieur Alexandre Ricard a été nommé Président-Directeur Général du Groupe par le Conseil d'Administration du 11 février 2015.

Monsieur Alexandre Ricard est un petit-fils de Monsieur Paul Ricard, fondateur de la Société Ricard.



Monsieur Pierre PRINGUET

Vice-Président du Conseil d'Administration

66 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Pernod Ricard
12, place des États-Unis
75116 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
17.05.2004

Date du dernier renouvellement :
09.11.2012

Date de fin du mandat d'Administrateur :
AG 2016

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
380 088

Monsieur Pierre Pringuet, ancien élève de l'École Polytechnique et Ingénieur du Corps des Mines, débute sa carrière dans la fonction publique. Il entre au Cabinet du Ministre Michel Rocard (1981-1985), puis devient Directeur des Industries agricoles et alimentaires au Ministère de l'Agriculture. En 1987, il rejoint Pernod Ricard comme Directeur du Développement. Il participe activement à son expansion internationale, en occupant successivement les fonctions de Directeur Général de la Société pour l'Exportation de Grandes Marques (1987-1996), puis Président-Directeur Général de Pernod Ricard Europe (1997-2000). En 2000, il rejoint Monsieur Patrick Ricard au Siège en qualité de co-Directeur Général de Pernod Ricard avec Richard Burrows. Nommé Administrateur de Pernod Ricard dès 2004, Monsieur Pierre Pringuet mène en 2005 avec succès l'acquisition d'Allied Domecq, puis son intégration. En décembre de la même année, il devient Directeur Général Délégué du Groupe. En 2008, Monsieur Pierre Pringuet conduit l'acquisition de Vin&Sprit (V&S) et de sa marque Absolut Vodka qui parachève l'internationalisation de Pernod Ricard. À la suite du retrait des fonctions opérationnelles de Monsieur Patrick Ricard, Monsieur Pierre Pringuet est nommé Directeur Général de Pernod Ricard le 5 novembre 2008. Il exerce ses fonctions de Directeur Général jusqu'au 11 février 2015, date d'échéance de son mandat conformément aux statuts de la Société.

Monsieur Pierre Pringuet est Vice-Président du Conseil d'Administration depuis le 29 août 2012.

Monsieur Pierre Pringuet est également Président de l'Association française des entreprises privées (AFEP) depuis le 29 juin 2012.

Il est chevalier de la Légion d'honneur, de l'Ordre national du mérite et officier du Mérite agricole.



Madame Nicole BOUTON

Administrateur indépendant

68 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Friedland Gestion
90, avenue des Ternes
75017 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
07.11.2007

Date du dernier renouvellement :
06.11.2015

Date de fin du mandat :
AG 2019

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
1 150

Madame Nicole Bouton est diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris. Entre 1970 et 1984, elle a exercé les fonctions de sous-Directeur, puis de Directeur Adjoint à l'Administration centrale du Crédit Commercial de France. De 1984 à 1996, Madame Nicole Bouton occupe successivement les fonctions de Directeur Adjoint, Directeur, puis Gérant de Lazard Frères et Cie et de Lazard Frères Gestion. En 1996, elle est nommée au Comité Exécutif de la Banque NSMD (Groupe ABN AMRO France) et prend les fonctions de Directeur des Clientèles institutionnelles et bancaires avant d'être nommée membre du Directoire en 2000. Elle prend également les fonctions de Directeur de Holding ABN AMRO France la même année.

Par ailleurs, elle est nommée Présidente du Directoire, puis Vice-Présidente du Conseil de Surveillance d'Asset Allocation Advisors et Présidente de la Banque du Phénix qu'elle fusionne avec la Banque NSMD en octobre 1998. Madame Nicole Bouton quitte ABN AMRO en 2001 et fonde en 2002 Groupe Financière Centuria dont elle a assuré la Présidence jusqu'en juin 2010 ; à ce titre, elle préside plusieurs filiales dont Financière Accréditée, acquise en 2006. Elle est également Administrateur de plusieurs autres filiales du Groupe Financière Centuria. À fin juin 2010, elle vend ses actions de Centuria et demeure Présidente de Financière Accréditée. Elle est nommée Présidente du Comité stratégique de Friedland Gestion, société de gestion, aux côtés de deux nouveaux partenaires.

Madame Nicole Bouton est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2007.



Monsieur Laurent BURELLE

Administrateur indépendant

66 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Compagnie Plastic Omnium
1, allée Pierre Burelle
92593 Levallois Cedex (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
04.05.2011

Date du dernier renouvellement :
06.11.2013

Date de fin du mandat :
AG 2017

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
1 000

Monsieur Laurent Burelle est ingénieur de l'École Polytechnique fédérale de Zurich (ETH) (Suisse) et titulaire d'un *Master of Sciences, Chemical Engineering*, du Massachusetts Institute of Technology (MIT, États-Unis).

Il a réalisé toute sa carrière au sein de la Compagnie Plastic Omnium et exercé notamment les fonctions de Président-Directeur Général de Plastic Omnium Espagne de 1977 à 1981 puis de Vice-Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium de 1981 à 2001. Depuis 2001, Monsieur Laurent Burelle est Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium. Il est par ailleurs Administrateur de la Lyonnaise de Banque, Labruyère Eberlé et de la Fondation Jacques Chirac.

Monsieur Laurent Burelle est commandeur de la Légion d'honneur.

Monsieur Laurent Burelle est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2011.

Monsieur Laurent Burelle a démissionné avec effet au 20 juillet 2016 de son mandat d'Administrateur et de membre du Comité stratégique de la Société pour se conformer aux nouvelles dispositions de la loi dite « Macron » relatives au cumul de mandats des Dirigeants Mandataires Sociaux.



Monsieur Wolfgang COLBERG

Administrateur indépendant

56 ans
Nationalité allemande

Adresse professionnelle :
CVC Capital Partners
WestendDuo, Bockenheimer Landstrasse 24
60323 Frankfurt am Main (Allemagne)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
05.11.2008

Date du dernier renouvellement :
09.11.2012

Date de fin du mandat :
AG 2016

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
1 076

Titulaire d'un Doctorat en sciences politiques (complété par une spécialisation en *Business Administration* et *Business Informatics*), Monsieur Wolfgang Colberg a fait sa carrière au sein du groupe Robert Bosch et du groupe BSH. Entré dans le groupe Robert Bosch en 1988, il a successivement assuré les fonctions de Contrôleur de Gestion (Siège), Directeur Administratif (Usine de Göttingen) (1990-1993), Directeur du Contrôle de gestion et Planning économique (Siège) (1993-1994) et a été nommé Directeur Général de la filiale du Groupe pour la Turquie et l'Asie centrale. En 1996, il a exercé les fonctions de *Senior Vice-Président-Achats* et *Logistique* (Siège).

Entre 2001 et 2009, il était Directeur Financier de BSH Bosch und Siemens Hausgeräte GmbH et membre du Comité Exécutif. De 2009 à 2013, Monsieur Wolfgang Colberg était Directeur Financier de Evonik Industries AG et membre du Comité Exécutif. Depuis 2013, il est *Industrial Partner* de CVC Capital Partners.

Monsieur Wolfgang Colberg est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2008.



Monsieur Ian GALLIENNE

Administrateur indépendant

45 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Groupe Bruxelles Lambert
24, Avenue Marnix
1000 Bruxelles (Belgique)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
09.11.2012

Date du dernier renouvellement :
06.11.2014

Date de fin du mandat :
AG 2018

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
1 000

Monsieur Ian Gallienne est Administrateur Délégué de Groupe Bruxelles Lambert depuis janvier 2012. Il est diplômé en Gestion et Administration, spécialisation Finance, de l'ESDE de Paris et titulaire d'un MBA de l'INSEAD de Fontainebleau. De 1998 à 2005, il était Directeur des Fonds de *private equity* Rhône Capital LLC à New York et Londres. De 2005 à 2012, il est fondateur et Administrateur Délégué des fonds de *private equity* Ergon Capital Partners I, II et III.

Monsieur Ian Gallienne est Administrateur de Groupe Bruxelles Lambert depuis 2009, d'Imerys depuis 2010, de SGS depuis 2013, d'Umicore depuis 2015 et d'Adidas depuis 2016.

Monsieur Ian Gallienne est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2012.



Monsieur César GIRON

Administrateur

54 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Martell Mumm Perrier-Jouët
112, avenue Kléber
75116 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
05.11.2008

Date du dernier renouvellement :
09.11.2012

Date de fin du mandat :
AG 2016

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
8 711

Diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Lyon, Monsieur César Giron a rejoint le groupe Pernod Ricard en 1987 où il a effectué toute sa carrière. En 2000, il est nommé Directeur Général de Pernod Ricard Swiss SA avant d'être nommé Président-Directeur Général de Wyborowa SA en Pologne en décembre 2003.

Depuis juillet 2009, Monsieur César Giron exerçait les fonctions de Président-Directeur Général de Pernod jusqu'à sa nomination le 1^{er} juillet 2015 en qualité de Président-Directeur Général de la société Martell Mumm Perrier-Jouët.

Monsieur César Giron est membre du Directoire de la Société Paul Ricard.

Monsieur César Giron est un petit-fils de Monsieur Paul Ricard, fondateur de la Société Ricard.

Monsieur César Giron est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2008.



Madame Martina GONZALEZ-GALLARZA

Administrateur

47 ans
Nationalité espagnole

Adresse professionnelle :
Pernod Ricard España
C/Manuel Marañón 8
28043 Madrid (Espagne)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
25.04.2012

Date du dernier renouvellement :
06.11.2014

Date de fin du mandat :
AG 2018

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
1 100

Madame Martina Gonzalez-Gallarza est diplômée de l'École de Commerce des jésuites ICADE de Madrid (*Licenciatura*) et a obtenu un doctorat en marketing de l'Université de Valence. Après avoir travaillé dans le département Marketing de KP Foods (appartenant au groupe britannique United Biscuits), elle a poursuivi sa carrière dans le monde universitaire, exerçant différentes fonctions au sein de la Faculté d'Études de l'Entreprise de l'Université Polytechnique de Valence, notamment en tant que Directrice du Département Marketing et Responsable du Bureau International. Elle a ensuite rejoint l'Université catholique de Valence où elle a été Doyenne de la Faculté d'Études Commerciales de 2004 à 2008. Depuis novembre 2008, Madame Martina Gonzalez-Gallarza fait partie du département Marketing de l'Université de Valence où elle exerce des activités de recherche dans le domaine du comportement du consommateur et enseigne dans les programmes de masters internationaux (à l'IAE de Rennes et à l'IGC de Bremen (Allemagne)) et autres diplômes professionnels. Elle a été *Visiting Scholar* à la Columbia University (NYC), à l'ESCP et à la Sassari University (Sardaigne, Italie).

Par ailleurs, Madame Martina Gonzalez-Gallarza est membre de l'*American Marketing Association*, des associations Espagnoles et Françaises de Marketing, ainsi que de l'Association d'experts scientifiques en tourisme (AEST).

Madame Martina Gonzalez-Gallarza est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2012.



Monsieur Paul-Charles RICARD

Représentant permanent de la Société Paul Ricard ⁽¹⁾
Administrateur

34 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Martell Mumm Perrier-Jouët
112, avenue Kléber
75116 Paris (France)

Société Paul Ricard :

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
09.06.1983

Date du dernier renouvellement :
06.11.2013

Date de fin du mandat d'Administrateur :
AG 2017

Nombre d'actions détenues par Monsieur Paul-Charles Ricard au 30 juin 2016 :
181 304

Nombre d'actions détenues par la Société Paul Ricard au 30 juin 2016 :
24 579 562

Monsieur Paul-Charles Ricard est titulaire d'un Master en sciences du management de l'Euromed Marseille, d'un Master 2 en communication (droit des médias) et d'une maîtrise de Droit des affaires de l'Université Panthéon-Assas Paris 2. Il a rejoint le groupe Pernod Ricard en 2008 au sein du département Audit et Développement du Siègle en qualité d'Auditeur Interne. En 2010, il rejoint la société Martell Mumm Perrier-Jouët en qualité de Chef de produit international G.H. Mumm et devient Chef de Groupe Marketing en 2014.

Monsieur Paul-Charles Ricard est un petit-fils de Monsieur Paul Ricard, fondateur de la Société Ricard.

Depuis le 29 août 2012, il est représentant permanent de la Société Paul Ricard, société Administrateur de Pernod Ricard.



Monsieur Gilles SAMYN

Administrateur indépendant

66 ans
Nationalités belge et française

Adresse professionnelle :
CNP
Rue de la Blanche Borne 12
B-6280 Loverval (Belgique)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
06.11.2014

Date du dernier renouvellement :
N/A

Date de fin du mandat :
AG 2018

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
1 000

Monsieur Gilles Samyn est ingénieur commercial diplômé de l'Université Libre de Bruxelles (ULB) – École de Commerce Solvay au sein de laquelle il a exercé des fonctions scientifiques et académiques de 1969 à 2016. Il débute sa carrière professionnelle en qualité de conseiller au Mouvement Coopératif Belge avant de rejoindre le Groupe Bruxelles Lambert en 1974. Après une année en tant que conseiller indépendant, il intègre, en 1983, le groupe Frère-Bourgeois où il exerce aujourd'hui les fonctions d'Administrateur Délégué.

Monsieur Gilles Samyn est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2014.

(1) Société non cotée actionnaire de Pernod Ricard.



Madame Kory SORENSON

Administrateur Indépendant

47 ans
Nationalité britannique

Adresse professionnelle :
Pernod Ricard
12, place des États-Unis
75116 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
06.11.2015

Date du dernier renouvellement :
N/A

Date de fin du mandat :
AG 2019

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
1 000

Madame Kory Sorenson, de nationalité britannique et née aux États-Unis, a fait sa carrière dans la finance, en se consacrant à la gestion du capital et du risque. Elle est titulaire d'un DESS de l'Institut d'Études Politiques de Paris, d'un Master en économie appliquée de l'Université Paris Dauphine, et d'un *Bachelor of Arts* en sciences politiques et économétrie de l'American University de Washington DC. En 2013, Madame Kory Sorenson a complété sa formation par un programme exécutif de la Harvard Business School, *Making Corporate Boards More Effective*.

Madame Kory Sorenson a été *Managing Director, Head of Insurance Capital Markets* chez Barclays Conseil à Londres, où son équipe a réalisé des opérations innovantes en gestion de capital, des opérations de fusions et acquisitions ainsi que des opérations sur fonds propres, de capital hybride et de couverture pour d'importantes compagnies d'assurance. Avant cela, elle dirigeait l'équipe en charge des marchés financiers spécialisés dans l'assurance au Crédit Suisse et l'équipe en charge des marchés de la dette des institutions financières chez Lehman Brothers en Allemagne, en Autriche et aux Pays-Bas. Elle a débuté sa carrière en banques d'investissements chez Morgan Stanley et dans le secteur financier chez Total.

Madame Kory Sorenson est membre du réseau parisien de *Women Corporate Directors*.

Madame Kory Sorenson est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2015.



Madame Veronica VARGAS

Administrateur

35 ans
Nationalité espagnole

Adresse professionnelle :
Pernod Ricard
12, place des États-Unis
75116 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
11.02.2015

Date du dernier renouvellement :
N/A

Date de fin du mandat :
AG 2017

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
5 420

De nationalité espagnole, diplômée de l'École Supérieure d'Ingénieur de l'Université de Séville (*Escuela Técnica Superior de Ingenieros*), Madame Veronica Vargas termine sa formation d'Ingénieur Industriel en gestion à l'École Centrale Paris.

Madame Veronica Vargas commence sa carrière professionnelle début 2007 à la Société Générale Corporate & Investment Banking au sein du département « Financements Stratégiques et d'Acquisition » basé à Paris. En 2009, elle rejoint l'équipe de Londres où elle continue à ce jour à conseiller les grands clients de la banque sur tous les sujets relatifs à leur structure de capital, ainsi qu'à participer à la réalisation de leurs financements stratégiques (acquisitions, *spin-offs*, rachats d'actions...).

Madame Veronica Vargas est une arrière-petite-fille de M. Paul Ricard et est représentant permanent de la société Rigivar SL, société membre du Conseil de surveillance de la Société Paul Ricard SA depuis 2009.

Madame Veronica Vargas est Administrateur de Pernod Ricard depuis 2015.



Monsieur Sylvain CARRÉ

Administrateur représentant les salariés

50 ans
Nationalité française

Adresse professionnelle :
Pernod Ricard
12, place des États-Unis
75116 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
02.12.2013

Date du dernier renouvellement :
N/A

Date de fin du mandat :
02.12.2017

Monsieur Sylvain Carré a rejoint le groupe Pernod Ricard en 1988 au sein de sa filiale Pernod en qualité d'ouvrier hautement qualifié à la distillation et aux nouveaux produits. En 1993, il devient agent de maîtrise responsable de groupe d'embouteillage. Depuis 2002, il est Responsable de l'équipe production de Pernod à Thuir.

Monsieur Sylvain Carré est Administrateur Salarié depuis la séance du Conseil d'Administration du 21 janvier 2014, à la suite de sa désignation par le Comité de groupe (France) le 2 décembre 2013.



Monsieur Manousos CHARKOFTAKIS

Administrateur représentant les salariés

46 ans
Nationalité grecque

Adresse professionnelle :
Pernod Ricard
12, place des États-Unis
75116 Paris (France)

Date de première nomination en qualité d'Administrateur :
28.11.2013

Date du dernier renouvellement :
N/A

Date de fin du mandat :
28.11.2017

Nombre d'actions détenues au 30 juin 2016 :
50

Monsieur Manousos Charkoftakis a rejoint le groupe Pernod Ricard en 1998 au sein de sa filiale Pernod Ricard Hellas en Grèce. Depuis 2002, il est Chef de Zone Responsable des Îles de la Mer Egée et de la Crète. Il est titulaire d'un MBA (administration d'entreprises) et est membre de l'Association grecque d'administration d'entreprises.

Monsieur Manousos Charkoftakis est Administrateur Salarié depuis la séance du Conseil d'Administration du 21 janvier 2014 à la suite de son élection par le Comité d'entreprise européen le 28 novembre 2013.

MANDATS EXERCÉS EN DEHORS DU GROUPE AU 30 JUIN 2016

Le tableau ci-dessous présente les mandats des membres du Conseil d'Administration de la Société exercés en dehors du Groupe au 30 juin 2016 :

Prénom et nom ou dénomination sociale des Administrateurs	Date de première nomination en qualité d'Administrateur	Date d'échéance du mandat ⁽¹⁾	Mandats et fonctions principales exercés en dehors du Groupe au 30.06.2016 ou à la date de démission le cas échéant	Mandats en dehors du Groupe échus au cours des cinq dernières années
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL				
M. ALEXANDRE RICARD	29.08.2012	2015/16	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Membre du Directoire de la Société Paul Ricard ◆ Administrateur de Le Delos Invest I ◆ Administrateur de Le Delos Invest II ◆ Administrateur de Bendor SA (Luxembourg) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président-Directeur Général de Le Delos Invest II ◆ Président-Directeur Général de Lirix
VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION				
M. PIERRE PRINGUET	17.05.2004	2015/16	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Administrateur d'Iliad* ◆ Administrateur de Cap Gemini* ◆ Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec* ◆ Administrateur d'Avril Gestion SAS (Groupe Avril) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président du Comité Sully
ADMINISTRATEURS				
Mme NICOLE BOUTON Administrateur indépendant	07.11.2007	2018/19	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Présidente de Financière Accréditée (filiale de Centuria Capital) ◆ Présidente du Comité stratégique de Friedland Gestion ◆ Administrateur de l'AMOC (Opéra Comique) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Présidente de Centuria Capital ◆ Présidente de Centuria Luxembourg (filiale de Centuria Capital) ◆ Présidente de Financière Centuria Asset Management (filiale de Centuria Capital) ◆ Présidente de Centuria Accréditation (filiale de Centuria Capital)

* Société cotée.

(1) Le mandat prend fin à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice mentionné.

Prénom et nom ou dénomination sociale des Administrateurs	Date de première nomination en qualité d'Administrateur	Date d'échéance du mandat ⁽¹⁾	Mandats et fonctions principales exercés en dehors du Groupe au 30.06.2016 ou à la date de démission le cas échéant	Mandats en dehors du Groupe échus au cours des cinq dernières années
M. LAURENT BURELLE Administrateur indépendant	04.05.2011	2016/17	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président-Directeur Général de Compagnie Plastic Omnium SA* ◆ Président de Plastic Omnium Holding (Shanghai) Co Ltd (Chine) ◆ Président et Administrateur Délégué de Compania Plastic Omnium SA (Espagne) ◆ Président de Plastic Omnium Inc (États-Unis) ◆ Directeur Général Délégué de Burelle SA* ◆ Administrateur de Burelle Participations SA ◆ Président et Membre du Comité de surveillance de Sofiparc SAS ◆ Président de Plastic Omnium Auto Exteriors SAS ◆ Président de Plastic Omnium Auto Inergy SAS, ex-Inergy Automotive Systems SAS ◆ Administrateur de La Lyonnaise de Banque ◆ Membre du Conseil de Surveillance de Labruyère Eberlé SAS ◆ Membre du Conseil de Surveillance de Wendel SA* ◆ Administrateur de l'AFEP ◆ Vice-Président de l'Institut de l'Entreprise ◆ Administrateur du Comité de liaison européenne Transalpine Lyon-Turin ◆ Administrateur de la Fondation Jacques Chirac ◆ Administrateur Délégué de Sogec 2 ◆ Gérant de CIE Financière de la Cascade 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président de Performances Plastics Products - 3P Inc. (États-Unis) ◆ Président de Plastic Omnium Auto Exteriors LLC (États-Unis) ◆ Président de Plastic Omnium Industries Inc. (États-Unis) ◆ Président de Performances Automotive Services Inc. (États-Unis) ◆ Président d'Inergy Automotive Systems LLC (États-Unis) ◆ Président de Plastic Omnium Auto SAS ◆ Co-gérant, représentant de la Société Plastic Omnium Auto Exteriors, de Valeo Plastic Omnium SNC ◆ Président de Plastic Omnium Ltd ◆ Gérant de Plastic Omnium GmbH (Allemagne) ◆ Administrateur de Signal AG (Allemagne) ◆ Président et Membre du Comité de surveillance de Plastic Omnium Environnement SAS ◆ Président de Plastic Omnium International BV (Pays-Bas)
M. WOLFGANG COLBERG Administrateur indépendant	05.11.2008	2015/16	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président du Comité d'administration de ChemicalInvest Holding BV, Sittard (Pays-Bas) ◆ Président du Comité d'administration de AMSilk GmbH, Munich (Allemagne) ◆ Membre du Comité de surveillance de Innoplexus AG, Stuttgart (Allemagne) ◆ Membre du Conseil Régional de Deutsche Bank AG (Allemagne) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Membre du Comité Exécutif (CFO) de Evonik AG ◆ Vice-Président du Conseil d'Administration de STEAG GmbH (Allemagne) ◆ Membre du Conseil de THS GmbH (Allemagne) ◆ Membre du Conseil d'Administration de Vivawest Wohnen GmbH (Allemagne) ◆ Membre du Comité de surveillance de Roto Frank AG, Stuttgart (Allemagne)

* Société cotée.

(1) Le mandat prend fin à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice mentionné.

Prénom et nom ou dénomination sociale des Administrateurs	Date de première nomination en qualité d'Administrateur	Date d'échéance du mandat ⁽¹⁾	Mandats et fonctions principales exercés en dehors du Groupe au 30.06.2016 ou à la date de démission le cas échéant	Mandats en dehors du Groupe échus au cours des cinq dernières années
M. IAN GALLIENNE Administrateur indépendant	09.11.2012	2017/18	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Administrateur Délégué de Groupe Bruxelles Lambert* (Belgique) ◆ Administrateur de Imerys* ◆ Administrateur de SGS SA* (Suisse) ◆ Administrateur d'Erbe SA (Belgique) ◆ Administrateur de Umicore* (Belgique) ◆ Administrateur d'Adidas AG* (Allemagne) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Administrateur de Lafarge SA* ◆ Administrateur de Central Parc Villepinte SA ◆ Administrateur de ELITech Group SAS ◆ Administrateur du Fonds de dotation du Palais ◆ Administrateur de la Gardenia Beauty SpA (Italie) ◆ Administrateur de Seves SpA (Italie) ◆ Administrateur du Groupe de Boeck SA (Belgique) ◆ Administrateur de PLU Holding SAS ◆ Membre du Conseil de Surveillance d'Arno Glass Luxco SCA (Luxembourg) ◆ Gérant d'Egerton SARL (Luxembourg) ◆ Administrateur Délégué d'Ergon Capital Partners SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué d'Ergon Capital Partners II SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué d'Ergon Capital Partners III SA (Belgique) ◆ Administrateur de Steel Partners NV (Belgique) ◆ Administrateur de Gruppo Banca Leonardo SpA (Italie) ◆ Membre du Conseil de Surveillance de Kartesia Management SA (Luxembourg) ◆ Gérant d'Ergon Capital II SARL (Luxembourg) ◆ Administrateur d'Ergon Capital SA (Belgique)
M. CÉSAR GIRON Administrateur	05.11.2008	2015/16	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Membre du Directoire de la Société Paul Ricard ◆ Administrateur de Le Delos Invest I ◆ Administrateur de Le Delos Invest II ◆ Administrateur de Bendor SA (Luxembourg) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Administrateur de Lirix
Mme MARTINA GONZALEZ-GALLARZA Administrateur	25.04.2012	2017/18	◆ Néant	◆ Néant
SOCIÉTÉ PAUL RICARD ⁽²⁾ Administrateur Représentant permanent : M. PAUL-CHARLES RICARD	09.06.1983	2016/17	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président de Le Delos Invest III (Société Paul Ricard) ◆ Membre du Conseil de Surveillance de la Société Paul Ricard (M. Paul-Charles Ricard) 	◆ Néant

* Société cotée.

(1) Le mandat prend fin à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice mentionné.

(2) Société non cotée actionnaire de Pernod Ricard.

Prénom et nom ou dénomination sociale des Administrateurs	Date de première nomination en qualité d'Administrateur	Date d'échéance du mandat ⁽¹⁾	Mandats et fonctions principales exercés en dehors du Groupe au 30.06.2016 ou à la date de démission le cas échéant	Mandats en dehors du Groupe échus au cours des cinq dernières années
M. GILLES SAMYN Administrateur indépendant	06.11.2014	2017/18	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président du Conseil du Groupe Flo SA* ◆ Président du Conseil de Transcor Astra Group SA (Pays-Bas) ◆ Président de Cheval Blanc Finance SAS ◆ Président de Financière Flo SAS ◆ Président du Conseil de Helio Charleroi Finance SA (Luxembourg) ◆ Administrateur Délégué de Domaines Frère-Bourgeois SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué de Frère-Bourgeois SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué de Erbe SA (Belgique) ◆ Président de Fibelpar SA (Belgique) ◆ Administrateur de Groupe Bruxelles Lambert* GBL (Belgique) ◆ Administrateur de Pargesa Holding SA* (Suisse) ◆ Administrateur de M6 SA* ◆ Administrateur de AOT Holding Ltd (Suisse) ◆ Administrateur de Banca Leonardo SpA (Italie) ◆ Administrateur de Belholding Belgium SA (Belgique) ◆ Gérant de Sienna Capital SARL (Luxembourg) ◆ Représentant de Compagnie Immobilière De Roumont SA, Administrateur de Bss Investments SA (Belgique) ◆ Représentant de Société Des Quatre Chemins SA, Administrateur Délégué de Carpar SA (Belgique) ◆ Administrateur Suppléant de Cheval des Andes SA (ex-Opéra Vineyards SA) (Argentine) ◆ Président de Compagnie Immobilière de Roumont SA (Belgique) ◆ Président de Compagnie Nationale à Portefeuille SA (Belgique) ◆ Président de Europart SA (Belgique) ◆ Administrateur de Fidentia Real Estate Investment SA (Belgique) ◆ Président du Conseil de Filux SA (Luxembourg) ◆ Administrateur Délégué de Financière de la Sambre SA (Belgique) ◆ Président du Conseil de Finer SA, ex-Erbe Finance SA (Luxembourg) ◆ Représentant de Frère-Bourgeois SA (Belgique) ◆ Gérant de Gosa SDC (Belgique) ◆ Représentant de Frère-Bourgeois SA, Gérant de GBL Energy SARL (Luxembourg) ◆ Administrateur de Grand Hôpital de Charleroi ASBL (Belgique) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Président et représentant de Société des Quatre Chemins SA, Administrateur de ACP SA (Belgique) ◆ Commissaris de Agesca Nederland NV (Pays-Bas) ◆ Représentant de ACP SA, Administrateur de Antwerp Gaz Terminal NV (Belgique) ◆ Vice-Président de APG/SGA SA* (Suisse) ◆ Administrateur de Belgian Ice Cream Group NV (Belgique) ◆ Président de Belgian Sky Shops SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué de Carpar SA (Belgique) ◆ Administrateur de Carsport SA (Belgique) ◆ Vice-Président de Compagnie Nationale à Portefeuille SA (Belgique) ◆ Administrateur d'Entremont Alliance SAS ◆ Administrateur Délégué de Fibelpar SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué de Fingen SA (Luxembourg) ◆ Président de Groupe Jean Dupuis SA ◆ Président de International Duty Free SA ex-Distripar SA (Belgique) ◆ Président de Newcor SA (Belgique) ◆ Représentant de Société des Quatre Chemins SA, Administrateur Délégué de Compagnie Nationale à Portefeuille SA, ex-Newcor SA (Belgique) ◆ Administrateur de Société Générale d'Affichage SA (Suisse) ◆ Administrateur de Newtrans Trading SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué de Safimar SA (Belgique) ◆ Administrateur Délégué de SCP SA (Luxembourg) ◆ Président du Conseil de Segelux SA ex-Gesecalux SA (Luxembourg) ◆ Gérant de Sodisco SARL ◆ Président de Solvayschoolsalumni ASBL (Belgique) ◆ Administrateur de Starco Tielon NV (Belgique)

* Société cotée.

(1) Le mandat prend fin à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice mentionné.

Prénom et nom ou dénomination sociale des Administrateurs	Date de première nomination en qualité d'Administrateur	Date d'échéance du mandat ⁽¹⁾	Mandats et fonctions principales exercés en dehors du Groupe au 30.06.2016 ou à la date de démission le cas échéant	Mandats en dehors du Groupe échus au cours des cinq dernières années
			<ul style="list-style-type: none"> ◆ Administrateur Délégué de Investor SA (Belgique) ◆ Président du Conseil de Kermadec SA (Luxembourg) ◆ Administrateur Délégué de Loverval Finance SA, ex-Compagnie Nationale à Portefeuille SA (Belgique) ◆ Commissaris de Parjointco NV (Pays-Bas) ◆ Administrateur de Société Civile du Château Cheval Blanc ◆ Administrateur Délégué de Société des Quatre Chemins SA (Belgique) ◆ Administrateur de Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (Belgique) ◆ Président du Conseil de Swilux SA (Luxembourg) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Membre du Comité d'investissement de Tikehau Capital Partners SAS ◆ Administrateur de Transcor East Ltd (Suisse) ◆ Administrateur de TTR Energy SA (Belgique) ◆ Président d'Unifem SAS
Mme KORY SORENSON Administrateur indépendant	06.11.2015	2018/19	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Administrateur de Phoenix Group Holdings* (Grande-Bretagne) ◆ Administrateur de SCOR SE* ◆ Administrateur de SCOR Global Life Americas Reinsurance Company (États-Unis) ◆ Administrateur de SCOR Global Life USA Reinsurance Company (États-Unis) ◆ Administrateur de Aviva Insurance Limited (Grande-Bretagne) ◆ Membre du Conseil de Surveillance de UNIQA Insurance Group AG* (Autriche) ◆ Membre du Conseil de Surveillance de Château Troplong Mondot ◆ Administrateur de l'Institut Pasteur (fondation à but non lucratif) 	◆ Néant
Mme VERONICA VARGAS Administrateur	11.02.2015	2016/17	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Représentant permanent de la société Rigivar SL au Conseil de Surveillance de la Société Paul Ricard 	◆ Néant
ADMINISTRATEURS REPRÉSENTANT LES SALARIÉS				
M. SYLVAIN CARRÉ	02.12.2013 ⁽²⁾	02.12.2017	◆ Néant	◆ Néant
M. MANOUSOS CHARKOFTAKIS	28.11.2013 ⁽²⁾	28.11.2017	◆ Néant	◆ Néant

* Société cotée.

(1) Le mandat prend fin à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'exercice mentionné.

(2) Date de désignation respectivement par le Comité de groupe (France) et le Comité d'entreprise européen.

Les Administrateurs n'exercent pas de fonctions salariées dans le Groupe, à l'exception de Monsieur César Giron, Président-Directeur Général de Martell Mumm Perrier-Jouët, de Monsieur Paul-Charles Ricard (représentant permanent de la Société Paul Ricard, Administrateur), Chef de Groupe Marketing chez Martell Mumm Perrier-Jouët, de Messieurs

Sylvain Carré et Manousos Charkoftakis, Administrateurs représentant les salariés, qui occupent respectivement les postes de Responsable d'Équipe de Production de Pernod et de Chef de Zone responsable des Îles de la mer Égée et de la Crète de Pernod Ricard Hellas.

MANDATS EXERCÉS DANS LE GROUPE AU 30 JUIN 2016

Le tableau ci-dessous présente les mandats des membres du Conseil d'Administration de la Société exercés dans le Groupe au 30 juin 2016 :

Prénom et nom des Administrateurs	Nationalité de la société	Fonction	Dénomination sociale	
M. Alexandre Ricard Président-Directeur Général	Sociétés françaises	Représentant permanent de Pernod Ricard, Administrateur	◆ Pernod SA ◆ Ricard SA	
		Représentant permanent de Pernod Ricard, Membre du Comité de surveillance	◆ Pernod Ricard Europe, Middle East and Africa	
	Sociétés étrangères	Président	◆ Suntory Allied Limited	
		Administrateur	◆ Geo G. Sandeman Sons & Co. Ltd ◆ Havana Club Holding SA	
		Membre du Conseil d'Administration « Junta de Directores »	◆ Havana Club International SA	
	M. Cesar Giron Administrateur	Sociétés françaises	Gérant	◆ Havana Club Know-How SARL
			Président-Directeur Général	◆ Martell Mumm Perrier-Jouët
				◆ Martell & Co SA
				◆ Champagne Perrier-Jouët
				◆ G.H. Mumm & Cie S.V.C.S.
Président			◆ Domaines Jean Martell	
			◆ Augier Robin Briand & Cie	
			◆ Le Maine au Bois	
	◆ Financière Moulins de Champagne			
Administrateur	◆ Spirits Partners SAS			
	◆ Société des Produits d'Armagnac SA			
			◆ Mumm Perrier-Jouët Vignobles et Recherches	