

MEMORIA FINANCIERA
2008 / 2009

Cuenta de resultados consolidada anual

En millones de euros	30.06.2008	30.06.2009
Facturación	6.589	7.203
Coste de ventas	(2.823)	(2.995)
Margen bruto después de costes logísticos	3.766	4.208
Costes publi-promocionales	(1.178)	(1.237)
Contribución tras gastos publi-promocionales	2.588	2.971
Costes comerciales y generales	(1.066)	(1.125)
Resultado operativo corriente	1.522	1.846
Otros productos y cargos operativos	(81)	(89)
Resultado operativo	1.441	1.757
Coste de la deuda financiera neta	(316)	(581)
Otros productos y cargos financieros	(33)	(110)
Resultado financiero	(349)	(691)
Impuesto sobre los beneficios	(224)	(108)
Parte proporcional en el resultado de sociedades puestas en equivalencia	0	0
Resultado neto de las actividades realizadas	869	958
Resultado neto de las actividades abandonadas	0	8
RESULTADO NETO	869	966
<i>Del cual:</i>		
• Parte de minoritarios	29	21
• Parte del Grupo	840	945
Resultado neto consolidado del Grupo por acción básica (en euros) ⁽¹⁾	3,70	4,02
Resultado neto consolidado del Grupo por acción básica (en euros) ⁽¹⁾	3,65	3,99
Resultado neto consolidado del Grupo de actividades realizadas (no incluidas actividades abandonadas) por acción básica (en euros) ⁽¹⁾	3,70	3,99
Resultado neto consolidado del Grupo de actividades realizadas (no incluidas actividades abandonadas) por acción después de dilución (en euros) ⁽¹⁾	3,65	3,96

(1) Conforme a la norma IAS 33, el resultado por acción a 30 de junio de 2008 se ajustó para tener en cuenta la ampliación de capital con derecho preferente de suscripción realizada el 14 de mayo de 2009 (véase Nota 9 - Resultado por acción).

Análisis de la actividad por zona geográfica

FRANCIA

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009	Crecimiento interno	
Facturación	711	735	17	+2,4%
Margen bruto después de costes logísticos	496	518	8	+1,7%
Contribución tras gastos publi-promocionales	325	348	13	+3,9%
Resultado operativo corriente	149	178	18	+11,8%

EUROPA

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009	Crecimiento interno	
Facturación	2.171	2.417	(61)	(2,9)%
Margen bruto después de costes logísticos	1.269	1.302	(60)	(4,8)%
Contribución tras gastos publi-promocionales	929	963	(15)	(1,6)%
Resultado operativo corriente	530	537	7	+1,4%

AMÉRICAS

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009	Crecimiento interno	
Facturación	1.700	2.027	(17)	(1,1)%
Margen bruto después de costes logísticos	961	1.253	(14)	(1,6)%
Contribución tras gastos publi-promocionales	678	907	(3)	(0,5)%
Resultado operativo corriente	421	636	0	0,0%

ASIA Y RESTO DEL MUNDO

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009	Crecimiento interno	
Facturación	2.007	2.023	34	+1,7%
Margen bruto después de costes logísticos	1.040	1.136	39	+3,7%
Contribución tras gastos publi-promocionales	657	753	59	+9,0%
Resultado operativo corriente	422	495	28	+6,6%

TOTAL

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009	Crecimiento interno	
Facturación	6.589	7.203	(26)	(0,4)%
Margen bruto después de costes logísticos	3.766	4.208	(27)	(0,7)%
Contribución tras gastos publi-promocionales	2.588	2.971	53	+2,1%
Resultado operativo corriente	1.522	1.846	53	+3,6%

Balance consolidado anual

Activo

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009
En valores netos		
Activos no corrientes		
Inmovilizado inmaterial	7.138	11.310
Fondo de comercio	3.203	4.888
Inmovilizado material	1.608	1.757
Activos biológicos	66	75
Activos financieros no corrientes	145	105
Títulos puestos en equivalencia	3	3
Activos del impuesto diferido	722	1.111
ACTIVOS NO CIRCULANTES	12.885	19.250
Activos circulantes		
Existencias y productos en curso	3.717	3.725
Deudas a clientes y cuentas asociadas	1.146	936
Activo del impuesto exigible	48	58
Otros activos circulantes	195	185
Instrumentos derivados circulantes	19	23
Tesorería y equivalentes de tesorería	421	520
ACTIVOS CIRCULANTES	5.546	5.446
Activos destinados a ser cedidos	0	178
TOTAL ACTIVOS	18.431	24.875

Pasivo

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009
Capitales propios		
Capital	341	401
Primas de emisión	2.065	3.019
Reservas y diferencias de conversión	3.175	3.065
Resultado neto consolidado del Grupo	840	945
Capitales propios del Grupo	6.420	7.431
Intereses minoritarios	177	185
TOTAL CAPITALES PROPIOS	6.597	7.615
Pasivos no circulantes		
Provisiones no circulantes	467	521
Provisiones para compromisos de jubilación y similares	478	405
Pasivos del impuesto diferido	2.128	2.217
Empréstitos de obligaciones	2.352	2.540
Instrumentos derivados no circulantes	209	427
Otros pasivos financieros no circulantes	3.053	8.315
TOTAL PASIVOS NO CIRCULANTES	8.687	14.425
Pasivos circulantes		
Provisiones circulantes	287	312
Deudas con proveedores y cuentas asociadas	1.650	1.759
Pasivo del impuesto exigible	103	101
Otros pasivos circulantes	130	209
Otros pasivos financieros circulantes	950	366
Instrumentos derivados circulantes	27	28
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES	3.147	2.774
Pasivos destinados a ser cedidos	0	60
TOTAL PASIVOS Y CAPITALES PROPIOS	18.431	24.875

Tabla de flujos de tesorería consolidada anual

En millones de euros	30.06.2008	30.06.2009
Tesorería procedente de operaciones de explotación		
Resultado neto consolidado del Grupo	840	945
Intereses minoritarios	29	21
Resultado de las sociedades puestas en equivalencia, neto de dividendos recibidos	(0)	(0)
(Productos) cargos financieros	349	691
(Productos) cargos de impuestos	224	108
Resultado de las actividades abandonadas	0	(8)
Dotaciones a las amortizaciones de inmovilizados	166	157
Variación neta de provisiones	(276)	(189)
Variación neta de pérdidas de valor sobre el fondo de comercio y el inmovilizado material e inmaterial	3	147
Variación de valor justo de derivados comerciales	(1)	(1)
Variaciones de valor justo de activos biológicos	(7)	(7)
Resultado de cesiones de activos	(4)	(225)
Cargos asociados a los planes de opciones sobre acciones	36	38
Capacidad de autofinanciación antes de intereses financieros e impuestos	1.359	1.674
Disminución (aumento) de la necesidad de fondos de maniobra	(513)	246
Intereses financieros pagados	(391)	(649)
Intereses financieros recibidos	25	19
Impuestos pagados	(261)	(234)
Impuestos recibidos	48	70
Variación neta de la tesorería procedente de las operaciones de explotación	268	1.126
Tesorería procedente de operaciones de inversión		
Adquisiciones de inmovilizados inmateriales y materiales	(273)	(241)
Cesiones de inmovilizados inmateriales y materiales	66	480
Variación del perímetro de consolidación		(5.327)
Adquisiciones de inmovilizados financieros	(27)	(29)
Cesiones de inmovilizados financieros	5	5
Variación neta de la tesorería procedente de las operaciones de inversión	(229)	(5.113)
Tesorería procedente de operaciones de financiación		
Dividendos y pagos a cuenta efectuados	(280)	(301)
Otras variaciones de capitales propios	10	1.001
Emisiones o suscripciones de empréstitos	742	12.157
Reembolsos de empréstitos	(626)	(8.743)
(Adquisiciones)/cesiones de títulos de autocontrol	196	6
Variación neta de la tesorería procedente de las operaciones de financiación	42	4.121
Tesorería de las actividades abandonadas	0	8
Aumento/(disminución) de la tesorería (antes del efecto de las divisas)	81	142
Incidencia de las diferencias de conversión	(43)	(43)
Aumento/(disminución) de la tesorería (después del efecto de las divisas)	38	99
Tesorería neta en la apertura del ejercicio	383	421
Tesorería neta en el cierre del ejercicio	421	520

Análisis de la actividad y del resultado

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009
Facturación	6.589	7.203
Margen bruto después de costes logísticos	3.766	4.208
Contribución tras gastos publi-promocionales	2.588	2.971
Resultado operativo corriente	1.522	1.846
Ratio de margen operativo	+23,1%	+25,6%
Resultado neto corriente consolidado del Grupo ⁽¹⁾	897	1.010
Resultado neto consolidado del Grupo	840	945
Resultado neto corriente consolidado del Grupo por acción diluida ⁽²⁾ (en euros)	3,89	4,27
RESULTADO NETO CONSOLIDADO DEL GRUPO POR ACCIÓN DILUIDA⁽²⁾ (EN EUROS)	3,65	3,99

(1) Resultado operativo corriente después de considerar los costes financieros corrientes, el impuesto sobre sociedades corriente, el resultado de las sociedades puestas en equivalencia y el resultado de las actividades destinadas a la venta.

(2) El resultado por acción a 30 de junio de 2008 se volvió a calcular para tener en cuenta la separación del derecho preferente de suscripción asociado a la ampliación de capital del 14 de mayo de 2009.

Resultado neto corriente consolidado del Grupo después de la dilución

<i>En millones de euros</i>	30.06.2008	30.06.2009
Resultado operativo corriente	1.522	1.846
Resultado financiero corriente	(333)	(619)
Impuesto sobre los beneficios corriente	(263)	(204)
Intereses de minoritarios, resultado de las actividades abandonadas y parte proporcional del resultado neto de las empresas asociadas	(29)	(13)
Resultado neto corriente consolidado del Grupo	897	1.010
Número de acciones en circulación diluido ⁽¹⁾	230.321.233	236.490.745
En euros		
Resultado neto corriente consolidado del Grupo por acción diluida	4,13	-
Resultado neto corriente consolidado del Grupo por acción diluida ⁽¹⁾	3,89	4,27

(1) Después de la consideración de la separación del derecho preferente de suscripción asociado a la ampliación de capital del 14 de mayo de 2009.