

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE SEMESTRIEL**

(En millions d'euros)	31/12/2006	31/12/2005
Chiffre d'affaires .....	3 507	3 268
Coûts des ventes .....	(1 419)	(1 323)
Marge brute .....	2 088	1 945
Frais publi-promotionnels et de distribution .....	(686)	(644)
Contribution après frais publi- promotionnels .....	1 402	1 301
Frais commerciaux et généraux .....	(516)	(534)
Résultat opérationnel courant .....	886	767
Autres produits et charges opérationnels .....	(21)	(7)
Résultat opérationnel .....	865	760
Coût de la dette financière nette .....	(165)	(164)
Autres produits et charges financiers .....	(4)	(79)
Résultat financier .....	(169)	(243)
Impôt sur les bénéfices .....	(183)	(58)
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence .....	0	1
Résultat net des activités poursuivies .....	514	460
Résultat net des activités abandonnées .....	0	42
Résultat net .....	514	502
Dont :		
- Part des minoritaires .....	(14)	(14)
- Part du Groupe .....	500	488
Résultat net part du groupe par action de base (en euros) .....	5,69	5,93
Résultat net part du groupe par action dilué (en euros) .....	4,66	4,72
Résultat net part du groupe des activités poursuivies (hors activités abandonnées) par action de base (en euros) .....	5,69	5,43
Résultat net part du groupe des activités poursuivies (hors activités abandonnées) par action dilué (en euros) .....	4,66	4,32

## BILAN CONSOLIDE SEMESTRIEL

### ACTIF

Actif (En millions d'euros)	31/12/2006	30/06/2006
En valeurs nettes		
Actifs non courants		
Immobilisations incorporelles.....	7 906	8 028
<i>Goodwill</i> .....	3 532	3 527
Immobilisations corporelles.....	1 652	1 637
Actifs biologiques.....	49	53
Actifs financiers non courants.....	115	142
Titres mis en équivalence.....	10	10
Actifs d'impôt différé .....	859	821
Actifs non courants .....	14 123	14 218
Actifs courants		
Stocks et en-cours.....	3 320	3 327
Créances d'exploitation.....	2 101	1 390
Autres créances .....	203	294
Instruments dérivés courants.....	36	84
Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	554	447
Actifs courants .....	6 214	5 542
Total actifs .....	20 337	19 760

## PASSIF

<b>Passif (En millions d'euros)</b>	<b>31/12/2006</b>	<b>30/06/2006</b>
Capitaux propres		
Capital .....	282	292
Primes d'émission .....	2 090	2 539
Réserves et écarts de conversion .....	3 267	2 230
Résultat net part du Groupe.....	500	639
Capitaux propres Groupe.....	6 139	5 700
Intérêts minoritaires.....	159	172
dont résultat attribuable aux intérêts minoritaires.....	14	31
Total capitaux propres .....	6 298	5 872
Passifs non courants		
Provisions non courantes.....	650	707
Provisions pour engagements de retraite et assimilés.....	923	1 009
Passifs d'impôt différé.....	2 229	2 264
Emprunt obligataire .....	2 615	1 705
Instruments dérivés non courants .....	23	58
Autres passifs financiers non courants .....	4 099	4 534
Total passifs non courants .....	10 539	10 277
Passifs courants		
Provisions courantes.....	389	458
Dettes d'exploitation .....	2 319	2 526
Autres dettes d'exploitation.....	160	127
Autres passifs financiers courants .....	619	500
Instruments dérivés courants .....	13	
Total passifs courants .....	3 500	3 610
Total passifs et capitaux propres.....	20 337	19 760

## TABLEAU DE FLUX DE FINANCEMENT

(En millions d'euros)	6 mois 31/12/2006	6 mois 31/12/2005
Résultat opérationnel.....	865	760
Dotations aux amortissements d'immobilisations.....	70	71
Variation nette des provisions.....	- 41	80
Variation nette des pertes de valeur sur goodwill et immobilisations incorporelles.....	0	- 0
Variation de juste valeur des dérivés commerciaux.....	- 1	- 8
Ajustement de juste valeur sur les actifs biologiques.....	1	0
Résultat des cessions d'actifs.....	- 11	- 248
Charges liées aux plans de stock options.....	14	10
<b>Capacité d'autofinancement.....</b>	<b>897</b>	<b>665</b>
Diminution (augmentation) du besoin en fonds de roulement.....	- 284	- 103
<b>Résultat opérationnel cash.....</b>	<b>613</b>	<b>562</b>
Intérêts financiers nets versés.....	- 147	- 133
Impôts versés.....	- 132	- 104
Acquisitions d'immobilisations non financières, nettes des cessions.....	- 36	3
Variation des créances et des dettes sur immobilisations.....	- 9	- 16
<b>Free cash flow.....</b>	<b>289</b>	<b>312</b>
Acquisitions d'immobilisations financières, nettes des cessions.....	- 86	285
Incidence des variations de périmètre.....	- 552	- 7 543
Dividendes (y compris précompte) et acomptes versés.....	- 228	- 100
Autres variations des capitaux propres.....	14	505
(Acquisition)/cession de titres d'autocontrôle.....	6	8
<b>Augmentation / (diminution) de l'endettement (avant effet devises).....</b>	<b>- 557</b>	<b>- 6 533</b>
Incidence des écarts de conversion.....	105	- 96
<b>Augmentation / (diminution) de l'endettement (après effet devises).....</b>	<b>- 452</b>	<b>- 6 629</b>
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice.....	- 6 351	- 2 145
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice.....	- 6 803	- 8 774

## RESULTAT OPERATIONNEL PAR ZONES GEOGRAPHIQUES

France :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2005		31/12/2006		Variation		<i>dont Croissance Interne</i>		<i>dont Effet Devises</i>		<i>dont Effet Périmètre</i>	
<b>CA HDT</b>	<b>357</b>	<b>100.0%</b>	<b>368</b>	<b>100.0%</b>	<b>11</b>	<b>3.2%</b>	<b>6</b>	<b>1.8%</b>	<b>(0)</b>	<b>0.0%</b>	<b>5</b>	<b>1.4%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>257</b>	<b>72.1%</b>	<b>266</b>	<b>72.2%</b>	<b>9</b>	<b>3.4%</b>	<b>6</b>	<b>2.2%</b>	<b>(0)</b>	<b>0.0%</b>	<b>3</b>	<b>1.3%</b>
<b>Contribution après PP</b>	<b>160</b>	<b>44.9%</b>	<b>170</b>	<b>46.3%</b>	<b>10</b>	<b>6.3%</b>	<b>9</b>	<b>5.6%</b>	<b>(0)</b>	<b>-0.1%</b>	<b>1</b>	<b>0.9%</b>
<b>Résultat des opérations courantes</b>	<b>70</b>	<b>19.5%</b>	<b>85</b>	<b>23.2%</b>	<b>16</b>	<b>22.8%</b>	<b>14</b>	<b>21.8%</b>	<b>(0)</b>	<b>-0.2%</b>	<b>1</b>	<b>2.1%</b>

Europe :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2005		31/12/2006		Variation		<i>dont Croissance Interne</i>		<i>dont Effet Devises</i>		<i>dont Effet Périmètre</i>	
<b>CA HDT</b>	<b>1,136</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,175</b>	<b>100.0%</b>	<b>39</b>	<b>3.4%</b>	<b>63</b>	<b>6.0%</b>	<b>(2)</b>	<b>-0.2%</b>	<b>(23)</b>	<b>-2.0%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>684</b>	<b>60.2%</b>	<b>722</b>	<b>61.5%</b>	<b>38</b>	<b>5.5%</b>	<b>47</b>	<b>7.3%</b>	<b>(6)</b>	<b>-0.8%</b>	<b>(4)</b>	<b>-0.5%</b>
<b>Contribution après PP</b>	<b>487</b>	<b>42.9%</b>	<b>524</b>	<b>44.6%</b>	<b>37</b>	<b>7.5%</b>	<b>42</b>	<b>9.2%</b>	<b>(6)</b>	<b>-1.1%</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>
<b>Résultat des opérations courantes</b>	<b>291</b>	<b>25.6%</b>	<b>330</b>	<b>28.1%</b>	<b>39</b>	<b>13.4%</b>	<b>45</b>	<b>17.0%</b>	<b>(6)</b>	<b>-2.0%</b>	<b>0</b>	<b>0.1%</b>

Amériques :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2005		31/12/2006		Variation		<i>dont Croissance Interne</i>		<i>dont Effet Devises</i>		<i>dont Effet Périmètre</i>	
<b>CA HDT</b>	<b>895</b>	<b>100.0%</b>	<b>984</b>	<b>100.0%</b>	<b>90</b>	<b>10.0%</b>	<b>128</b>	<b>15.3%</b>	<b>(54)</b>	<b>-6.0%</b>	<b>16</b>	<b>1.8%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>561</b>	<b>62.7%</b>	<b>597</b>	<b>60.6%</b>	<b>36</b>	<b>6.5%</b>	<b>70</b>	<b>13.3%</b>	<b>(45)</b>	<b>-8.0%</b>	<b>11</b>	<b>1.9%</b>
<b>Contribution après PP</b>	<b>388</b>	<b>43.4%</b>	<b>413</b>	<b>41.9%</b>	<b>24</b>	<b>6.3%</b>	<b>53</b>	<b>14.4%</b>	<b>(35)</b>	<b>-9.1%</b>	<b>7</b>	<b>1.8%</b>
<b>Résultat des opérations courantes</b>	<b>248</b>	<b>27.7%</b>	<b>277</b>	<b>28.2%</b>	<b>29</b>	<b>11.9%</b>	<b>53</b>	<b>23.4%</b>	<b>(30)</b>	<b>-12.1%</b>	<b>7</b>	<b>2.8%</b>

Asie et reste du monde :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2005		31/12/2006		Variation		<i>dont Croissance Interne</i>		<i>dont Effet Devises</i>		<i>dont Effet Périmètre</i>	
<b>CA HDT</b>	<b>880</b>	<b>100.0%</b>	<b>980</b>	<b>100.0%</b>	<b>100</b>	<b>11.3%</b>	<b>105</b>	<b>12.1%</b>	<b>(31)</b>	<b>-3.5%</b>	<b>26</b>	<b>3.0%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>444</b>	<b>50.4%</b>	<b>503</b>	<b>51.3%</b>	<b>60</b>	<b>13.4%</b>	<b>62</b>	<b>14.3%</b>	<b>(16)</b>	<b>-3.5%</b>	<b>12</b>	<b>2.8%</b>
<b>Contribution après PP</b>	<b>266</b>	<b>30.2%</b>	<b>295</b>	<b>30.1%</b>	<b>29</b>	<b>11.0%</b>	<b>29</b>	<b>10.9%</b>	<b>(8)</b>	<b>-3.1%</b>	<b>9</b>	<b>3.4%</b>
<b>Résultat des opérations courantes</b>	<b>159</b>	<b>18.1%</b>	<b>194</b>	<b>19.8%</b>	<b>35</b>	<b>21.8%</b>	<b>30</b>	<b>19.2%</b>	<b>(4)</b>	<b>-2.6%</b>	<b>9</b>	<b>5.7%</b>

Total :

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>31/12/2005</b>		<b>31/12/2006</b>		<b>Variation</b>		<i>dont Croissance Interne</i>		<i>dont Effet Devises</i>		<i>dont Effet Périmètre</i>	
<b>CA HDT</b>	<b>3,268</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,507</b>	<b>100.0%</b>	<b>239</b>	<b>7.3%</b>	<b>302</b>	<b>9.7%</b>	<b>(87)</b>	<b>-2.7%</b>	<b>24</b>	<b>0.7%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>1,946</b>	<b>59.5%</b>	<b>2,088</b>	<b>59.5%</b>	<b>143</b>	<b>7.3%</b>	<b>186</b>	<b>10.0%</b>	<b>(66)</b>	<b>-3.4%</b>	<b>23</b>	<b>1.2%</b>
<b>Contribution après PP</b>	<b>1,301</b>	<b>39.8%</b>	<b>1,402</b>	<b>40.0%</b>	<b>101</b>	<b>7.7%</b>	<b>132</b>	<b>10.6%</b>	<b>(49)</b>	<b>-3.8%</b>	<b>18</b>	<b>1.4%</b>
<b>Résultat des opérations courantes</b>	<b>767</b>	<b>23.5%</b>	<b>886</b>	<b>25.3%</b>	<b>119</b>	<b>15.5%</b>	<b>141</b>	<b>20.0%</b>	<b>(40)</b>	<b>-5.2%</b>	<b>18</b>	<b>2.3%</b>